Barmenia Gothaer | Tier & Ich
Versicherungen für Tier und Mensch.

HINTERGRUNDBERICHT
STAND 07.11.2026

EIGENTÜMER · KOSTEN · ARBEITSBEDINGUNGEN

Investoren in der Pferdeklinik

Was über Eigentümer, Preise und Arbeitsbedingungen belegt ist

> Bridgepoint plant die Mehrheitsübernahme von Altano. Eine dänische Wettbewerbsfreigabe liegt seit Ende Oktober vor. Der Vorgang steht neben einer breiteren Debatte über wirtschaftliche Interessen in der Tiermedizin: Eine britische Behörde hat Preise untersucht, eine deutsche Studie die Arbeitsbedingungen. Die Ergebnisse betreffen unterschiedliche Märkte und erlauben keine pauschale Bewertung deutscher Pferdekliniken. [1] [3] [6] [8]

Ein Eigentümerwechsel, der noch nicht als vollzogen belegt ist

Am 24. September 2026 teilte Bridgepoint mit, die Mehrheit an der Altano-Gruppe übernehmen zu wollen. Der bisherige Investor Ufenau soll ausscheiden. Gründer, Management und tierärztliche Anteilseigner sollen beteiligt bleiben. Die Vereinbarung steht unter Abschlussbedingungen; Bridgepoint erwartete den Vollzug bis Ende 2026. Der Kaufpreis wurde nicht veröffentlicht. [1]

Am 29. Oktober 2026 genehmigte die dänische Wettbewerbsbehörde die angemeldete Übernahme im vereinfachten Verfahren. Diese Freigabe bestätigt eine behördliche Entscheidung, nicht den tatsächlichen Abschluss des Kaufs. In den für diesen Bericht geprüften Veröffentlichungen liegt zum 7. November 2026 keine eindeutige Vollzugsmeldung vor. [1] [3]

Altano wird damit nicht erstmals für einen Finanzinvestor interessant. Nach Angaben der mit dem Verkauf befassten Kanzlei GÖRG ist Ufenau bereits seit 2017 beteiligt. Der angekündigte Vorgang ist ein Wechsel zwischen Finanzinvestoren innerhalb einer bestehenden internationalen Klinikgruppe. [2]

Was Betreiber zusagen – und was Investoren beschreiben

Altano nennt medizinische Eigenständigkeit und Entscheidungsfreiheit ausdrücklich als Teil seines Angebots an Partnerkliniken. Hinzu kommen zentrale organisatorische Unterstützung, fachlicher Austausch sowie Fort- und Weiterbildung. Das sind öffentlich nachlesbare Aussagen des Betreibers. Wie sie an jedem einzelnen Standort umgesetzt werden, wurde für diesen Bericht nicht unabhängig untersucht. [4]

Dass neben der Medizin auch wirtschaftliche Ziele eine Rolle spielen, beschreibt ein anderer Investor offen. BC Partners erläutert im Unternehmensprofil von VetPartners eine Strategie für das britische Netzwerk, die Umsätze steigern und vorhandene Kapazitäten nutzen soll. Ein Bestandteil ist, wirtschaftlich bedeutende Überweisungsleistungen innerhalb der Gruppe zu halten. [5]

Die Beschreibung ist undatiert und bezieht sich auf das britische VetPartners-Netzwerk, nicht auf Altano. Sie belegt eine wirtschaftliche Strategie. Ob eine konkrete Überweisung medizinisch angemessen ist, lässt sich daraus nicht beurteilen. Dafür müsste der einzelne Behandlungsfall geprüft werden. [5]

Großbritannien: messbare Preisunterschiede

Die britische Wettbewerbsbehörde CMA veröffentlichte ihren Abschlussbericht im März 2026. Für Januar 2023 bis Juli 2024 ermittelte sie bei fünf großen Gruppen zusammen durchschnittlich 18,3 Prozent höhere Preise für Konsultationen, Behandlungen und Medikamente als bei unabhängigen Praxen. Dieser Vergleich bereinigt mögliche Qualitäts- und Kostenunterschiede nicht. [6]

Eine getrennte Analyse untersuchte übernommene Praxen: Bei mindestens drei von fünf übernehmenden Gruppen führte der Eigentümerwechsel nach CMA-Berechnung nach vier Jahren zu durchschnittlich neun Prozent höheren Preisen gegenüber dem vorherigen Preistrend. Die Ergebnisse unterschieden sich zwischen den Gruppen. [6]

Die Befunde betreffen den britischen Haustiermarkt. Sie sind keine Messung deutscher Pferdekliniken und kein Nachweis unnötiger Behandlung bei Altano. Ein Preisabstand zwischen Betreibern ist außerdem etwas anderes als eine Preisveränderung nach einer Übernahme. [6]

Mehr Transparenz wird im britischen Markt verbindlich

Im September 2026 veröffentlichte die CMA eine verbindliche Regelung. Für große Anbieter beginnen die Pflichten schrittweise: Preis- und Praxisinformationen sind ab dem nächsten Arbeitstag nach dem 22. Dezember 2026 bereitzustellen, deutlichere Angaben zur Gruppenzugehörigkeit nach dem 22. März 2027. Schriftliche Kostenschätzungen für teurere Behandlungen und detaillierte Rechnungen folgen nach dem 22. Juni 2027. [7]

Der Geltungsbereich umfasst die dort definierten Haustiere und schließt Pferde ausdrücklich aus. Die britischen Fristen sind deshalb weder deutsche Rechtsvorgaben noch neue Regeln für deutsche Pferdekliniken. [7]

Deutschland: eine Studie über die Beschäftigten

Eine am 19. Mai 2026 veröffentlichte Studie von Katharina Charlotte Jensen und Mitautoren wertete je nach Fragestellung bis zu 1.184 Antworten angestellter Tierärzte aus. Die offene Onlinebefragung fand nach Angaben des beteiligten Bundes angestellter Tierärzte von September bis Dezember 2025 statt. [8] [9] [10]

Im Vergleich der Betreiberformen berichteten Beschäftigte in Unternehmensgruppen mehr Überstunden und eine geringere Arbeitszufriedenheit. Bezogen auf die tatsächlich geleistete Arbeitszeit war ein zunächst sichtbarer Gehaltsvorteil statistisch nicht mehr nachweisbar. [8] [9] [10]

Die Untersuchung beruht auf freiwilligen Selbstauskünften. Sie vergleicht Beschäftigtengruppen, nicht denselben Standort vor und nach einem Verkauf. Die Ergebnisse belegen deshalb nicht, dass ein Eigentümerwechsel die Unterschiede verursacht hat. Es handelt sich auch nicht um eine Untersuchung von Altano. Der Bund angestellter Tierärzte ist an der Studie beteiligt und vertritt zugleich Arbeitnehmerinteressen. [8] [9] [10]

Die GOT regelt Gebühren, nicht einen festen Gesamtpreis je Erkrankung

In Deutschland gilt die Gebührenordnung für Tierärztinnen und Tierärzte, kurz GOT. Sie erfasst ausdrücklich auch Leistungen, die von juristischen Personen erbracht werden. Die Höhe der einzelnen Gebühr richtet sich grundsätzlich nach dem einfachen bis dreifachen Gebührensatz und den Umständen des Einzelfalls. Für besondere Situationen, etwa den tierärztlichen Notdienst, gelten zusätzliche Regeln. [11]

Eine Rechnung setzt sich aus den tatsächlich berechneten Leistungen und weiteren zulässigen Bestandteilen zusammen, beispielsweise Arzneimitteln und Verbrauchsmaterialien. Die GOT legt damit keinen einheitlichen Endbetrag für jede Kolikbehandlung oder jede Lahmheitsuntersuchung fest. [11]

Für einen Vergleich müssten unter anderem Erkrankung, Schweregrad, Behandlungsumfang, Zeitpunkt und Gebührenfaktoren berücksichtigt werden. Eine hohe Rechnung allein zeigt weder eine unzulässige Abrechnung noch den Einfluss eines Eigentümers. Dieser Bericht enthält keine eigene vergleichende Auswertung deutscher Behandlungsrechnungen.

Was sich aus den Quellen ableiten lässt

Belegt sind der geplante Eigentümerwechsel bei Altano, öffentlich erklärte wirtschaftliche Ziele eines anderen Klinikverbunds, britische Preisbefunde und Unterschiede bei deutschen Beschäftigten. Diese Quellen beleuchten verschiedene Teile der Tiermedizin. Zusammengenommen belegen sie nicht, dass deutsche investorengeführte Pferdekliniken grundsätzlich unnötig behandeln oder überhöht abrechnen. [1] [5] [6] [8]

Für Tierhalter bleibt entscheidend, dass die vorgeschlagene Behandlung, medizinisch vertretbare Alternativen und die voraussichtlichen Kosten verständlich erklärt werden. Wie gut das gelingt, lässt sich nicht allein am Namen des Eigentümers erkennen. Der vorliegende Bericht ordnet die verfügbaren Belege ein; er bewertet weder einzelne Behandlungsfälle noch die Qualität einer bestimmten Klinik.

Transparenz zum Herausgeber

Tier & Ich ist der Internetauftritt der BarmeniaGothaer-Direktionsagentur Christian Müller in Nürnberg und keine unabhängige Verbraucherorganisation. Die Agentur steht bei Versicherungsfragen zu bestehenden Kunden im direkten Kontakt mit der Pferdeklinik am Kottenforst. Die Klinik gehört laut Altano seit März 2024 zur Gruppe. Der Kontakt wird hier offengelegt; er ist keine unabhängige Bestätigung von Klinikleistungen. Dieser Bericht enthält keine Tarifempfehlung. [12] [13] [14]

Grundlage sind öffentlich zugängliche Unternehmensmitteilungen, behördliche Unterlagen und wissenschaftliche Veröffentlichungen. Unternehmensangaben sind als solche kenntlich gemacht. Für diesen Bericht wurden keine eigenen Interviews geführt und keine internen Klinikunterlagen oder einzelnen Abrechnungen geprüft. Recherchestand: 7. November 2026.

Pressekontakt: Christian Müller
BarmeniaGothaer Direktionsagentur · Bankgasse 3 · 90402 Nürnberg
info@tierundich.de · 0175 964 06 07

Quellen

Veröffentlichungsdaten und Erhebungszeiträume sind getrennt angegeben. Abruf und Prüfung: 7. November 2026.

[1] Bridgepoint · 24.09.2026
Vereinbarung zur Mehrheitsübernahme von Altano
Angekündigte Transaktion; Abschlussbedingungen, Beteiligte und Investitionsabsichten. Unternehmensmitteilung.

[2] GÖRG · 28.09.2026
Verkauf der Altano-Gruppe an Bridgepoint
Verkäuferberater; Ufenau-Einstieg 2017 und Transaktionshintergrund.

[3] Dänische Wettbewerbsbehörde · 29.10.2026
Freigabe der Übernahme von Altano International
Amtliche Freigabe im vereinfachten Verfahren; kein Nachweis des tatsächlichen Vollzugs.

[4] Altano · undatiert; abgerufen 07.11.2026
Partnerschaft: medizinische Eigenständigkeit und Unterstützung
Betreiberdarstellung; kein unabhängiger Nachweis der Wirkung.

[5] BC Partners · undatiert; abgerufen 07.11.2026
Unternehmensprofil VetPartners
Investorenbeschreibung des britischen Netzwerks; konzerninterne Überweisungen und Umsatzstrategie.

[6] Competition and Markets Authority (CMA) · 24.03.2026; HTML aktualisiert 25.03.2026
Summary of the final report
Britischer Haustiermarkt. Preisvergleich Januar 2023 bis Juli 2024; Übernahmeanalyse gesondert. Methodische Grenzen in Fußnoten 8–10.

[7] CMA · 13.10.2026; aktualisiert 15.10.2026
Large veterinary businesses: complying with the CMA's Order
Amtliche Umsetzungshinweise; Pferde ausgeschlossen. Pflichten beginnen gestaffelt am nächsten Arbeitstag nach den genannten Stichtagen.

[8] Jensen et al. · 19.05.2026
Survey on the Working Conditions, Salary, and Job Satisfaction of Employed Veterinarians in Germany
Veterinary Sciences 13(5), 494; DOI 10.3390/vetsci13050494. Offene Onlinebefragung; keine Altano-spezifische oder kausale Auswertung.

[9] PubMed · 19.05.2026
Bibliografischer Nachweis und Abstract der Studie von Jensen et al.
Publikationsdatum, bis zu 1.184 ausgewertete Antworten und zentrale Ergebnisse.

[10] Bund angestellter Tierärzte (BaT) · 20.08.2026
Arbeitsbedingungen angestellter Tierärzte 2025: Einordnung der Studie
An der Studie beteiligter Arbeitnehmerverband; Erhebungszeitraum September bis Dezember 2025.

[11] Gesetze im Internet · amtlicher Text, abgerufen 07.11.2026
Gebührenordnung für Tierärztinnen und Tierärzte (GOT)
Insbesondere §§ 1, 2, 4 und 5; Gebührenrahmen und weitere Vergütungsbestandteile.

[12] Altano · 03.03.2024
Zusammenschluss mit der Pferdeklinik am Kottenforst
Mitteilung über den Beitritt der Klinik zur Gruppe.

[13] Tier & Ich · 23.10.2026
Schadenabwicklung: Im direkten Kontakt mit der Klinik
Eigener Praxisbericht über den direkten Kontakt zu Versicherungsfragen bestehender Kunden; kein Beleg einer formalen Partnerschaft.

[14] Tier & Ich · Stand 12.10.2026; abgerufen 07.11.2026
Impressum und Vermittlerstatus
Betreiber, Agenturrolle und Kontaktangaben.